

Jaarbeeld 2018



Zo thuis
mogelijk
opgroeien

Vooraf

1. ZO THUIS MOGELIJK OPGROEIEN - ambitie en koers	5
1.1 Ambitie	5
1.2 Transitie en transformatie	5
1.3 Organisatie toekomstbestendig maken	7
1.4 Samen zijn we Triade Vitree	8
2. MET DE JUIST PASSENDE HULP - transformatie in de praktijk	10
Almere maakt zich Sterk in de wijk	11
IJsselland investeert in vakmanschap	12
Minder en kortere 24-uurszorg	12
Samen zoeken naar passende zorg in de eigen regio	13
Regie bij ouders	13
Eén centraal aanmeldpunt voor alle 24-uurs jeugdhulp	14
Kinderen met ontwikkelingsachterstand eerder naar school	14
Eén team Ambulante Crisis Hulp	18
Nieuw in IJsselland: Bed, bad, brood	18
Jeugdhulp op school toegankelijk maken	18
Almere: nieuwe aanpak voor thuiszitters	19
Expertisecentrum Jeugd: verzamelplaats van kennis	20
Woonstart: van behandeling naar begeleiding	20
Eerder de juiste hulp, gewoon op school of in de wijk	22
Pleegzorg: zo thuis mogelijk opgroeien	24
Gezinshuis: kleinschalig alternatief voor thuis opgroeien	29
Mee leren doen in Nederland: alleenstaande minderjarige statushouders	31
Hulp complexe scheidingen: kinderen groeien op in oorlogsgebied	32

NIEUWS UITGELICHT	34
-------------------	----

Bijlagen
Kernprestaties 2018
Onze zorgvormen 2018



De documentaire Alicia
(2Doc.nl, 2017)

“De documentaire Alicia inspireert mij iedere dag weer dat het roer om moet in de jeugdzorg.”

Vooraf

Aan bijna 4.800 kinderen, jongeren en gezinnen hebben wij in 2018 een vorm van jeugdhulp geboden. Thuis, op school, in een pleeggezin of soms bij ons op locatie. Dat laatste proberen we zo veel mogelijk te voorkomen, want ieder kind willen we zo thuis mogelijk op laten groeien. Het liefst bij eigen ouders. Een ambitie waar we hard aan werken.

We zijn het jaar 2018 gestart met de fusie van Triade Vitree en de inrichting van onze gezamenlijke organisatie. Het was een jaar dat in het teken stond van de integratie. Je kunt het een dynamisch en uitdagend jaar noemen, maar voor onze medewerkers was het - netjes uitgedrukt - veelgevraagd. Ondanks dat is het ons gelukt weer mooie stappen te zetten in de transformatie van de jeugdhulp. In dit Jaarbeeld 2018 leest u over een aantal van deze stappen, maar ook over onze ambitie, koers en belangrijkste resultaten.

Met trots kijk ik terug op 2018. Alle eer aan onze medewerkers die, in een veranderende organisatie, kinderen, jongeren en gezinnen de hulp geven die nodig is.

Paul van der Linden | raad van bestuur Triade Vitree

1. Zo thuis mogelijk opgroeien

Alle kinderen moeten veilig en gezond kunnen opgroeien in hun eigen omgeving. Ouders zijn hiervoor zelf verantwoordelijk, Vitree komt pas in beeld als dit niet vanzelf gaat.

Ambitie & koers

1.1 Ambitie

Specialist in jeugdhulp

De ambitie is om als organisatie voor specialistische jeugdhulp flexibel in te kunnen spelen op vragen van gemeenten als het gaat om kinderen, jongeren en gezinnen.

De nadruk ligt op behandeling in en van het gezin, waarbij er meestal sprake is van meer dan één probleem.

Zo thuis mogelijk opgroeien

Omdat ieder kind onlosmakelijk is verbonden met zijn¹ ouders of opvoeders kiest Vitree in de eerste plaats voor hulp in het gezin. Als dat niet kan, geven we voorrang aan 'zo thuis mogelijk' opgroeien in een vervangende gezinssituatie zoals pleegzorg of kleinschalige gezinshuizen.

Samenwerken

We zorgen voor goede samenwerking en afstemming met onze partners in de keten: geen schotten, maar integraal samenwerken om kinderen en jongeren te helpen zich verder te ontwikkelen. Thuis, op school of bij het werk.

Blijvend versterken

De hulp van Vitree heeft als doel het blijvend versterken van de ontwikkelingskracht en zelfredzaamheid van het kind, de jongere en het gezin.

Ons motto voor de komende jaren

- Samen met gemeenten, wijkteams, onderwijs en kinderopvang ontwikkelen en organiseren wij de best passende hulp;

- Dichtbij het kind, de jongeren en het gezin om de eigen mogelijkheden en eigen kracht van hen te versterken;
- Sneller, korter, beter: preventie o.a. door sneller jeugdhulp op maat te bieden en een kortere inzet van gerichte, specialistische hulp;
- Waarbij de veiligheid van kinderen altijd voorop staat.

1.2 Transitie en transformatie

Transitie

Op 1 januari 2015 ging de nieuwe Jeugdwet in. Daarmee zijn gemeenten verantwoordelijk geworden voor alle vormen van jeugdhulp die Vitree realiseert, inclusief de zorg voor jeugd met een licht verstandelijke beperking (jeugd-LVB), zorg voor jeugd in de geestelijke gezondheidszorg (jeugd-GGZ) en zorg voor alleenstaande minderjarige statushouders.

Transformatie

Met het ingaan van de Jeugdwet (2015) werken we mee om onderstaande transformatiedoelen te realiseren:

1. Preventie en uitgaan van de eigen verantwoordelijkheid en mogelijkheden van jeugdigen en hun ouders, met inzet van hun sociale netwerk;
2. De-medicaliseren, ontzorgen en normaliseren door onder meer het opvoedkundig klimaat te versterken in gezinnen, wijken, scholen en in voorzieningen als kinderopvang en peuterspeelzaal;
3. Eerder de juiste hulp op maat bieden om jeugdigen en gezinnen

¹ Waar zijn staat wordt ook haar bedoeld

zo snel mogelijk, zo dichtbij
mogelijken zo effectief mogelijk
hulp te bieden met aandacht voor
de (kosten)effectiviteit van de
geboden hulp;

4. Integrale hulp aan gezinnen
volgens het uitgangspunt: één
gezin, één plan, één regisseur;
5. Meer ruimte voor professionals
om de juiste hulp te bieden door
vermindering van regeldruk.

Vitree in de lokale zorgstructuur

Om de hulp dichtbij mensen in de wijk
te bieden hebben gemeenten een eigen
zorginrichting ontwikkeld. De invulling
varieert per gemeente, van (sociaal)
wijkteam, Centrum Jeugd & Gezin (CJG)
tot Ondersteuningshuis. Daarbij zijn er
in gemeenten diverse varianten om de
hulp op te schalen. Sinds de transitie is
de jeugdhulp van Vitree ingebed in de
verschillende lokale zorgstructuren in alle
gemeenten van het werkgebied.

Vitree in het onderwijs

Diverse gemeenten hebben de
wens uitgesproken voor een nauwe
samenwerking tussen Passend
Onderwijs en jeugdzorg. Onderwijs als
vindplaats én werkplaats, waardoor
vroegtijdig problemen gesignaleerd
kunnen worden en lichte zorg snel
ingezet kan worden. Zo zijn op diverse
scholen in ons werkgebied hulpverleners
van Vitree aanwezig. Het doel is om de
doorstroom naar specialistische zorg en
dito onderwijsvormen te voorkomen.

Vitree in het kort

Wij denken in mogelijkheden

Vitree is specialist in jeugdhulp. Kiest voor
hulp in en met het gezin, als er sprake is van
meer dan één probleem. Als hulp thuis niet
kan, geeft Vitree voorrang aan opvang van
het kind of de jongere in een vervangende
gezinssituatie, bijvoorbeeld in een van onze
pleeggezinnen of gezinshuizen. Zo nodig
tijdelijk op een van onze locaties 24-uurszorg.

Voor iedere vraag bieden we de juist
passende vorm van hulp, snel en kort waar
kan, speciaal en intensief waar nodig.

Wij geloven in ieders eigen kracht

Vitree stimuleert kinderen, jongeren en
ouders/ opvoeders zelf de regie over hun
leven te houden en eigen verantwoordelijkheid
te nemen. Wij geloven dat het versterken
van de eigen kracht mensen zelfredzaam en
onafhankelijker maakt.

Vitree is voor

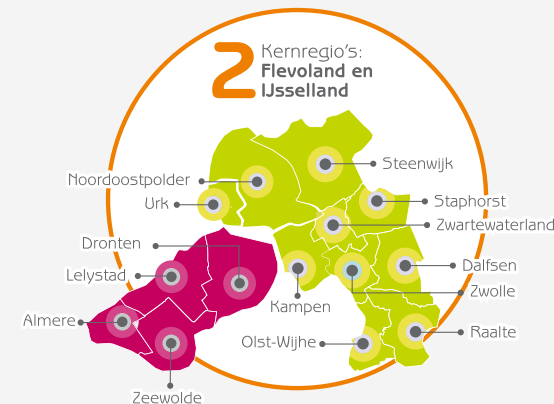
- **Gezinnen**
Diagnostiek, trainingen, therapie,
begeleiding & behandeling met
en zonder verblijf
- **Professionals**
Consultatie, trainingen en opleiding
- **Leerlingen**
Voorlichtingslessen, trainingen en therapie

Specialiteit

- (preventieve) Jeugdhulp op school en in de wijk
- Herkennen en behandelen van een licht
verstandelijke beperking (LVB)
- Multidisciplinaire hulp bij
ontwikkelingsachterstand
- Gezinsproblematiek en complexe
(vecht)scheiding
- Gezinsgerichte opvang in pleegzorg
en gezinshuis
- Versterken professionele opvoedomgeving

Ons werkgebied

- Kernregio's: Flevoland en IJsselland



Waar werken wij samen

2 kernregio's

Vitree is contractpartner in:

- **Flevoland**, 6 gemeenten
- **IJsselland**, 8 gemeenten

42 Jeugdzorgregio's, 380 Gemeenten

We sluiten voor cliënten op maat
individuele contracten af in alle 42
jeugdzorgregio's (380 gemeenten).

Nieuwe landelijke actielijnen

Om alle transformatieplannen in de
jeugdzorgregio's te versterken is in 2018
het landelijke programma 'Zorg voor de
jeugd' aangescherpt met actielijnen. Ook
Vitree doet hier aan mee. Bijvoorbeeld
met plannen voor de actielijnen: 'Meer
kinderen zo thuis mogelijk laten opgroeien',
'kwetsbare kinderen beter op weg helpen
zelfstandig te worden' en 'investeren in
vakmanschap'.

Meebouwen aan Zorglandschap Jeugd Flevoland

Sinds 2016 doet Vitree mee aan het
programma 'Ontwikkeling Zorglandschap
Jeugd Flevoland', samen met de zes
Flevolandse gemeenten en Flevolandse
zorgaanbieders. Het doel is samen lokaal de
juiste ondersteuning te bieden aan kinderen
en gezinnen, waarbij de inzet van jeugdhulp
in één keer juist is: integraal en op maat.
Het programma heeft als methodiek een
actiegerichte aanpak van leren door te
doen (action learning). Daarbij is er extra
aandacht voor de stem van jeugdigen

en ouders. Voor Vitree leidde het project
'Action learning uitstroom 24-uurszorg' tot
belangrijke verbeteringen in de uitvoering
van de jeugdhulp.

We kunnen en willen meer!

Vitree ziet voor de hulp aan kinderen en
gezinnen, samen met de gemeenten,
veel mogelijkheden voor transformatie.
Dit levert ontwikkelingen op waar onze
medewerkers energie van krijgen. De
kaders geven ruimte om de inhoud van
de zorg voorop te stellen. Een aantal van
onze transformatie-voorbeelden staan
beschreven in het volgende hoofdstuk: 2
*Met de juist passende hulp - Transformatie
in de praktijk.*

Onze koers

Investeren in vakmanschap

We leren door te doen (action learning)
via een actiegerichte aanpak. Dit
leidt tot versnelling van de gewenste
transformatie.

Zo thuis mogelijk opgroeien

Eind 2021 is de capaciteit van groepen
behandeld wonen met 50% afgenomen.

1.3 Organisatie toekomst- bestendig maken

De decentralisatie per 1 januari 2015
bood nieuwe kansen voor de zorg, maar
ging ook gepaard met bezuinigingen.
Minder inkoop van zorgcapaciteit, lagere
tarieven en hogere administratieve lasten.
Voor Vitree als bedrijf vraagt het om voor

de langere termijn voorbereidingen te treffen om toekomstige veranderingen op te kunnen vangen. Het doel is om als gezonde organisatie te blijven voortbestaan om zo onze missie te kunnen uitvoeren: het bieden van jeugdhulp aan kinderen, jongeren en gezinnen.

1.4 Samen zijn we Triade Vitree

Na een zorgvuldig voorbereidingstraject, gestart in 2015, is Vitree per 1 januari 2018 gefuseerd met zorgorganisatie Triade. Door de krachten te bundelen kunnen beide organisaties een meer samenhangende en aaneengesloten keten van zorg bieden en de jeugdzorg versterken. Met de fusie ontstaat meer ruimte voor het ontwikkelen van nieuwe zorgvormen. Hiermee kan de ingezette koers van transformatie en zorgvernieuwing samen met gemeenten worden voortgezet.

Twee merken, één organisatie

We blijven werken met behoud van de vertrouwde merken:

Triade biedt ondersteuning aan mensen met een verstandelijke beperking en aan mensen met een psychische stoornis.

Vitree biedt jeugdhulp aan kinderen, jongeren en gezinnen.

De jeugdhulp van Triade heeft zich per 1 januari 2018 aangesloten bij Vitree.

Triade Vitree

Voor onze nieuwe organisatie Triade Vitree is een logo en een website ontwikkeld. In november 2018 is de nieuwe huisstijl feestelijk gepresenteerd.

De winkel blijft open tijdens de verbouwing

2018 stond in het teken van de integratie van beide organisaties. Zo werden onze bedrijfsprocessen en (ICT) systemen gekoppeld en werden de ondersteunende stafdiensten samengevoegd. Werken tijdens de verbouwing van onze organisatie vraagt veel van onze medewerkers. Via interne nieuwsbrieven en berichten op intranet zijn medewerkers over de veranderingen geïnformeerd en meegenomen in de stappen van de integratie. Ook zijn er rondetafelgesprekken met de bestuurders gestart: *Gehoord en Gezien, met Paul en Afien*.

In 2019 zal verder worden gebouwd aan de inrichting, de samenwerking en verbinding in onze nieuwe organisatie.



Tijd maken voor elkaar: Gehoord en Gezien

In september 2018 zijn de beide bestuurders gestart met maandelijkse rondetafelgesprekken met medewerkers.

'Het is bewust een bijeenkomst in een klein en besloten gezelschap. Zo kunnen we ieder gelegenheid geven eigen vragen te stellen en ervaringen te delen. Het gaat om tijd maken voor elkaar, elkaar leren kennen, verhalen vertellen, kunnen mopperen, maar ook successen delen'.

Aldus het concept *Gehoord en Gezien, met Paul en Afien*

2. Met de juiste passende hulp

Transformatie in de praktijk

Welke ervaring hebben we in 2018 opgedaan in het transformeren van de jeugdhulp? Hieronder lichten we er een aantal uit.

Almere maakt zich Sterk in de Wijk

Snelle en laagdrempelige jeugdhulp organiseren voorkomt dat kinderen gespecialiseerde hulp nodig hebben.

Met dit streven startte in 2018 in stadsdeel Almere-Poort de pilot Sterk in de Wijk. De inzet is dat ieder kind toegang heeft tot hulp, wijkgericht en dichtbij, op school en thuis. Sterk in de Wijk is een samenwerking tussen jeugdhulp, jeugdgezondheidszorg en onderwijs:

- De jeugdverpleegkundige (JGZ) en intern begeleider (van school) werken als tandem samen. Zo kunnen zij vroegtijdig problemen signaleren en hulpvragen oppakken binnen de school;
- De preventieve jeugdhulp op school van Sterk in de klas (Vitree) ontwikkelt zich van schoolgericht naar ambulant en wijkgericht en biedt interventies op alle scholen in de wijk aan;
- Oké op school werkt al wijkgericht en blijft in alle wijken trainingen aanbieden.

Via deze wijkgerichte samenwerking wordt het beste van de preventieve jeugdhulp samengebracht en breder beschikbaar gemaakt voor kinderen in Almere. De opdracht voor Sterk in de Wijk is om in vier



"Ik vind het mooie van Sterk in de Wijk dat we problemen snel kunnen signaleren en oppakken. Op deze manier kunnen we hulp voor meer kinderen en meer scholen toegankelijk maken."

- Margot Drabbe, projectleider Sterk in de Wijk en manager bij Vitree -

jaar (looptijd project: 2018 - 2022) een wijkgerichte samenwerkingsstructuur in alle wijken van Almere te realiseren.

IJsselland investeert in vakmanschap

In 2018 is in IJsselland geïnvesteerd in uitbreiding van de expertise van ambulante hulpverleners. Dit als antwoord op de transformatie: minder en kortere hulp in de 24-uurszorg, eerdere inzet van ambulant.

Er zijn nieuwe ouderschapsbemiddelaars opgeleid om hulp te bieden bij complexe scheidingen. Ook zijn medewerkers opgeleid in Video Interactie Begeleiding (VIB), gericht op hechting van het kind. Inzetbaar zowel in het gezin als op school.

Medewerkers die de effectieve jeugd-interventie IOG-baby (ambulante hulp voor jonge gezinnen) bieden zijn getraind in de 'infant mental health'-methodiek: de basis voor een veilige ontwikkeling en een goede band tussen de ouders en het zeer jonge of nog ongeboort kind. De ambulante hulp in IJsselland is hiermee in 2018 verstevigd.

Minder en kortere 24-uurszorg

Hoe organiseren we de hulp zo dat minder en kortere 24-uurszorg nodig is?

Instroom voorkomen

In Flevoland is in 2018 een nieuwe samenwerking ontwikkeld om de instroom in de 24-uurszorg te voorkomen. Het resultaat: een nieuwe aanpak met één centraal aanmeldpunt voor alle 24-uurs jeugdhulp: **Jeugdcentraal Flevoland** (zie ook pagina 14).

Eerder behandelen verkort of voorkomt zwaardere zorg

Alternatieven voor uithuisplaatsing o.a.

- Systeemgerichte interventies
- Deeltijd (pleeg)zorg
- Therapie
 - VIB: Video Interactie Begeleiding
 - CTG: Cognitieve gedragstherapie
 - EMDR: Eye Movement Desensitization and Reprocessing
 - Systeemtherapie
 - PMT: psychomotore therapie
 - PMGT: Psychomotore gezinstherapie

Investeren in de voordeur

Onze deelname aan het actiegerichte onderzoek van het **Zorglandschap jeugd Flevoland** over de uitstroom 24-uurszorg leidde tot een nieuwe methodiek bij de instroom. We noemen het de 'ambulante intake'. Het bestaat uit een probleemdiagnose van 3-6 gesprekken, die thuis in het gezin worden gevoerd. Hierdoor wordt vooraf onderzocht of alle alternatieven al zijn benut. De aanpak wordt in 2019 centraal uitgevoerd vanuit het nieuwe aanmeldpunt Jeugdcentraal Flevoland.

Minder 24-uurs behandeling

De ambitie is om 24-uurs behandelcapaciteit te transformeren naar kortere en lichtere 24-uurs begeleidingsvormen. In 2018 heeft Vitree opnieuw drie 24-uurs behandellocaties afgebouwd in Almere, Lelystad en Kampen. Een afbouw van

in totaal elf 24-uurs behandellocaties sinds de transitie in 2015. We hebben de voorgenomen 50% 24-uurs behandelcapaciteitsafname nog niet geheel bereikt, maar zijn zeker op de goede weg.

Ter illustratie: in 2016 boden we in Flevoland 92% behandeld wonen t.o.v. begeleid wonen, in 2018 was dit slechts 57%. Een voorbeeld van een nieuw begeleid wonen-initiatief is ons project *Woonstart in Dronten* (zie pagina 20).

Samen zoeken naar passende zorg in de eigen regio

Hoe bieden we kinderen en jongeren passende hulp in de eigen regio, ongeacht de complexiteit van de zorgvraag en wachtlijsten bij aanbieders?

Ontwikkeling Regionaal Expertiseteam

Nieuw is de inrichting van Regionale Expertteams, een samenwerking van aanbieders die adviseren over passende jeugdhulp en een bindend advies kunnen uitbrengen. In ons werkgebied zijn in zowel Flevoland als IJsselland Regionale Expertteams ingericht waar Vitree deel van uitmaakt. In Flevoland is hiermee het voormalige Zorgtafeloverleg Flevoland i.s.m. Intermetzo, 's Heeren Loo, Samen Veilig en GGZ-centraal vervangen door het Regionaal Expertiseteam.



We doen wat nodig is

"Geen grote projecten, maar gewoon doen wat nodig is", zegt manager Esther te Riele over 2018. Bijvoorbeeld zorgen dat leerlingen zo gewoon mogelijk naar school kunnen gaan. Zoals in Zwolle op SBO De Brug, waar een aantal leerlingen dermate storend gedrag vertoonde dat ze niet meer in de klas konden blijven. Met hulp van Vitree lukte dat wel. Een mooie samenwerking tussen het onderwijs en de jeugdhulp.

Regie bij ouders

Hoe kunnen we ouders meer betrekken bij de hulp voor hun kind?

Om dit te verbeteren investeert Vitree in methodieken om de verantwoordelijkheid en regie over het ouderschap meer bij ouders/opvoeders te laten. Zo volgde een deel van onze hulpverleners de opleiding Intensieve Ambulante Gezinsbehandeling (IAG). De IAG-opleiding leert hulpverleners om de regie van het systeem te vergroten. Daarnaast volgen onze pedagogisch medewerkers in de 24-uurszorg (de groepsbegeleiders) een training 'systeemgericht werken'. In de organisatie hebben we systeemtherapeuten die betrokken kunnen worden bij verschillende onderdelen van de hulp aan kinderen, jongeren en gezinnen, bijvoorbeeld bij een crisis, een aanmelding of een 24-uurshulptraject.



Eén centraal aanmeldpunt voor alle 24-uurs jeugdhulp

Door de krachten te bundelen kunnen we inhoudelijk betere en effectievere behandeling en ondersteuning bieden aan kinderen, jongeren en hun gezin, met meer ambulante vormen van hulp.

Dat is de transformatieopdracht 'Jeugdhulp met verblijf' van de zes gemeenten in Flevoland. Achterliggend idee is dat een kind thuis het beste af is, met inzet van het eigen systeem en binnen zijn eigen netwerk, onder regie van de ouders/verzorgers.

In 2018 vond de aanbesteding Jeugdhulp met verblijf in Flevoland plaats. Voor de zomer verwierf Vitree de opdracht van de zes gemeenten in Flevoland om de transformatie 'Jeugdhulp met verblijf' samen met Intermetzo en 's Heeren Loo de komende vier jaar uit te voeren.

In 2018 is een concept uitgewerkt voor een centraal aanmeldpunt waar consultatie voor zorgverleners en de gemeenten wordt geboden en zo nodig de aanmelding voor 24-uurs jeugdhulp plaats vindt. Per 1 januari 2019 werken jeugdhulpaanbieders Intermetzo, 's Heeren Loo en Vitree in één centraal aanmeldpunt samen onder de naam **Jeugdcentraal Flevoland**.

In 2019 wordt de transformatieopdracht verder ontwikkeld en uitgevoerd in samenwerking met de lokale toegangen en SAVE.

Voor wie

Jeugdcentraal Flevoland is het centrale aanmeldpunt voor iedereen die een (mogelijke) verblijfsvraag heeft voor een jongere onder de 18 jaar uit de provincie Flevoland (het woonplaatsbeginsel is hierin leidend).



Kinderen met een ontwikkelingsachterstand eerder naar school

Bij sommige kinderen verloopt de ontwikkeling anders dan dat van hun leeftijdsgenootjes.

Vitree biedt aan deze kinderen gespecialiseerde multidisciplinaire hulp op drie Kinderbehandelcentra (KBC's) en zes dagbehandelingsgroepen in Flevoland.

Mooi voorbeeld in NOP: eerder naar school

Om de hulp dichtbij het kind te bieden startte in 2018 een nieuw traject in Emmeloord. Naast hulp aan het kind op onze locatie, bieden we ook hulp thuis en op school in de vorm van dagbehandeling. Het resultaat:

- Ouders zijn meer betrokken en krijgen handvatten voor de aanpak thuis;
- Leerkrachten zijn eerder aangehaakt en beter voorbereid op de komst van het kind op school;
- Kinderen stromen eerder door naar een vorm van onderwijs.

De ambitie is om de deze nieuwe vorm van dagbehandeling voor kinderen met een ontwikkelingsachterstand in alle Flevolandse gemeenten naar dit voorbeeld te transformeren.

Multifunctionele inzet KBC: preventief logeren

In het kader van de preventiefunctie van respijtzorg en kortdurend verblijf is op KBC Zeedauw in Almere een pilot Logeren gestart. Doel: overbelasting van ouders voorkomen en daarmee instroom in 24-uurszorg. Het gebruik van deze locatie voor een andere hulpvorm dan het KBC is een voorbeeld van optimaal gebruik van de eigen beschikbare ruimtes, materialen en voorzieningen (met o.a. zwembad). Andere nieuwe mogelijkheden zijn: inzet van voor- en naschoolse opvang (na behandelingsdag KBC) en weekendopvang.



Jaydon (5 jaar) zit nu, met een beetje hulp, gewoon op school

Wat is KBC

Het kinderbehandelcentrum (KBC) is voor kinderen met één of meerdere van de volgende aandachtspunten:

- een (ernstige) ontwikkelingsachterstand
- een verstandelijke beperking
- een lichamelijke beperking
- autisme
- psychische problemen
- moeilijk te begrijpen gedrag

Het kinderbehandelcentrum biedt een behandelomgeving met individuele aandacht en groepsactiviteiten. Alles staat in het teken van ontwikkeling en het stimuleren daarvan. Passend bij het niveau van ieder kind. Met als doel: zo gewoon mogelijk doorstromen naar een vorm van onderwijs.

Zo mooi als ouders zelf verder kunnen

"Veel meer dan vroeger het geval was, worden ouders betrokken bij de zorg en ondersteuning van hun kind. Zo kunnen ouders altijd bij ons terecht voor vragen, meedraaien op de groep of gewoon even een kop koffie met ons drinken. Door er even bij te zijn zien ouders hoe hun kind op onze behandeling reageert.

Op het Kinderbehandelcentrum hebben we vijf verschillende behandelgroepen. Ik werk op de schoolvoorbereidende groep De Boomhut. Hier bouwen we aan een vertrouwensrelatie met de ouders en formuleren samen het perspectief. De methodiek die we hanteren is 'Gezin Centraal'.

Vanuit de groep is het doel om kinderen met een ontwikkelingsachterstand door te laten stromen naar een (passende) vorm van onderwijs. We werken op de groep met thema's zoals weerbaarheid, zelfstandigheid, zelfredzaamheid, concentratie en taakgericht werken.

Samen met ouders formuleren we doelen die niet alleen op de groep maar ook thuis worden ingezet. Ik vind het heel leuk om met ouders samen te werken, en vind het iedere keer weer bijzonder dat ouders zo open zijn en dat ik bij ze thuis mag komen.

Soms is in het gesprek een luisterend oor al voldoende om veel te bereiken.

Op dit moment werk ik mee aan een pilot 'jeugdhulp in het onderwijs' bij de stichting Rehoboth op Urk. Ik ondersteun in deze pilot de kinderen op school die vanuit dagbehandeling zijn doorgestroomd naar het regulier onderwijs. We proberen de doelen die op dagbehandeling zijn geformuleerd door te laten lopen zowel thuis als op school. Dat doe ik door mee te kijken in de klas maar ook thuis. Ik probeer de lijntjes tussen school en thuis kort te houden en vragen zo goed mogelijk te beantwoorden. Alles in samenspraak met ouders. De leerkrachten en intern begeleider waar ik mee samenwerk zijn enthousiast. Het zou mooi zijn deze opzet te transformeren naar meer gemeenten. De pilot loopt tot en met juni 2019.

Kijk, ik kreeg een bedank-kaartje van ouders na een traject ouderbegeleiding. Het ontroert me, zo mooi. Wanneer ouders er vertrouwen in hebben dat ze zelf verder kunnen, hebben wij hele mooie stappen gemaakt."

- **Esther**, medewerker
Kinderbehandelcentrum Noordoostpolder
in Emmeloord. -

De methodiek
die we hanteren
is 'Gezin
Centraal'.

Eén team Ambulante Crisis Hulp

Vanuit het programma Zorglandschap jeugd Flevoland is met de gezamenlijke Flevolandse gemeenten gekozen voor het opzetten van één team voor ambulante crisishulpverlening jeugd.

Op 3 september 2018 is het team Ambulante Crisis Hulpverlening (ACH) gestart. Dit team, bestaande uit 6 ambulante hulpverleners van Vitree, werkt bovenlokaal voor de gemeenten Almere, Dronten, NOP en Zeewolde. Voor Urk en Lelystad geldt een andere crisisprocedure. Het ACH team komt direct in actie als er een crisis is en maakt o.a. gebruik van de effectieve jeugdinterventie Ambulante Spoedhulp. Voor 24-uurscrisisopvang heeft Vitree in Flevoland, naast crisispleegzorg, een verblijfsmogelijkheid voor 8 jongeren van max. 28 dagen ingericht in Almere.

Nieuw in IJsselland: Bed, bad, brood

Vitree staat in de hele regio IJsselland garant voor de acute crisisopvang van kinderen en jongeren. Hiermee is Vitree samen met Ambiq, Pactum en Trias in IJsselland een bed, bad, brood aanbieder vanuit de jeugdzorg. Zo nodig wordt na de eerste opvang crisishulp (profiel 11)² ingezet voor het kind, de jongere en het gezin om de situatie te stabiliseren.

Crisis!

Ambulante crisishulp is intensieve hulp aan de jeugdige en zijn gezin en/of netwerk. Deze vorm van hulpverlening duurt in principe maximaal vier weken. Het doel van ambulante crisishulp is het oplossen van acute problemen, het herstellen van het evenwicht in het gezin en het voorkomen van uithuisplaatsing van één of meer kinderen.

Jeugdhulp op school toegankelijk maken

Hoe zorg je ervoor dat kinderen in het speciaal onderwijs de benodigde zorg krijgen? Hoe kan hulp snel, zo nodig al bij de instroom, op school worden ingezet? En hoe voorkom je dat duurdere vormen van zorg en onderwijs nodig zijn?

Onderwijs Jeugd Arrangement

In Almere bestaat een bijzondere samenwerking tussen de jeugdhulp en het onderwijs, vormgegeven via het zogeheten Onderwijs Jeugdhulp Arrangement (OJA). Het arrangement wordt in Almere uitgevoerd op:

- SBO De Watertuin;
- OPDC (Orthopedagogisch Didactisch Centrum);
- SBO De Bombardon.

Een team van hulpverleners en psychomotore therapeuten van Vitree werkt onder



schooltijd op de schoollocatie. Dit team kan kinderen (en hun ouders) die iets extra's nodig hebben een compleet ambulant hulppakket bieden, van sociale vaardigheidstraining tot naschoolse dagbehandeling (op school). Maar ook individuele begeleiding, ouderbegeleiding/- behandeling en respijtzorg (weekendpleegzorg, time-out voor ouders) zijn mogelijk.

Deze vorm van jeugdhulp is toegankelijk voor alle kinderen op eerder genoemde scholen. In 2018 kreeg circa 75% van de leerlingen (SBO en OPDC) op enig moment een vorm van ondersteuning uit dit arrangement.

Almere: nieuwe aanpak voor thuiszitters

Sommige jongeren gaan vanwege angsten, overprikkeling en/of psychiatrische problematiek niet naar school. Het gaat om zogeheten thuiszitters. Er is voor hen geen schoolse ontwikkeling en hun

toekomstperspectief stagneert. Vaak zijn al meerdere interventies ingezet. Veelal zonder resultaat.

Onderwijs in andere setting

In Almere startte in 2018 een pilot om thuiszittende VO-leerlingen terug te eiden naar het onderwijs. Een nieuwe aanpak om jongeren jeugdhulp en onderwijs te bieden in een andere setting dan de eigen school. De begeleiding is gericht op zowel het volgen van onderwijs als op de situatie thuis. Doel: stapsgewijs terug naar school gaan. De eerste resultaten zijn positief: in 2018 zijn vier jongeren via dit nieuwe traject begeleid, zij gaan weer naar school!

De pilot **Thuiszitters** is een samenwerking van Passend Onderwijs Almere, Eduvier Onderwijsgroep en Vitree. Looptijd: 2018 – 2020

Verzamelpaats van kennis

Bouwstenen Expertisecentrum Jeugd:

1. Behandeling
2. Kennis en kunde
3. Ontwikkeling en innovatie

Deze taakgebieden zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden.



Expertisecentrum Jeugd: verzamelpaats van kennis

Vitree heeft sinds september 2018 een Expertisecentrum Jeugd. Het doel: de expertise op het gebied van behandeling inventariseren, verder ontwikkelen, bundelen en beschikbaar maken voor degenen die vorm en inhoud geven aan die behandeling. Vanuit het Expertisecentrum wordt verbinding gelegd met alle onderdelen van de organisatie.

De ambities van het Expertisecentrum:

- Behandeling die aansluit bij de specifieke en unieke hulpvraag;
- Zo ambulant mogelijk;
- Gericht op het gehele gezinssysteem;
- Behandelen volgens effectief bewezen interventies;
- Verblijf is altijd tijdelijk en met een duidelijk perspectief;
- Verblijf als tijdelijke opschaling van ambulante zorg, ambulante zorg is leidend en blijft betrokken;
- Toewerken naar een weer zo normaal en gezond mogelijke situatie voor de jeugdige.

Hiermee kunnen we het zorgaanbod daadwerkelijk ontwikkelen en innoveren. En de zorg korter, beter en dichterbij het kind organiseren.

Woonstart: van behandeling naar begeleiding

Hoe kunnen we voorkomen dat jongeren (te) lang op een behandellocatie verblijven? En hoe kunnen we intensieve behandeling afschalen naar lichtere vormen van zorg?

Samen met de gemeente Dronten en woningcorporatie OFW is het project Woonstart ontwikkeld. Een vorm van begeleid wonen voor jongvolwassenen op de Vitree-locatie De Morinel in Dronten. Dit project is voor jongeren die korte of langere tijd gebruik hebben gemaakt van een jeugdhulp- of beschermd wonen-voorziening, toe zijn aan een volgende stap, maar niet terug naar huis kunnen en zich nog niet zelfstandig kunnen redden. **Start:** maart 2018.

Wonen, leren en werken

Bij Woonstart gaan jongeren, samen met een coach van Vitree, aan de slag met wonen, leren en werken. Dit betekent naar school gaan of een betaalde baan krijgen (en houden), instromen op de woningmarkt en gaan opbouwen en onderhouden van een eigen sociaal netwerk. Met als doel een zelfstandig leven te leiden.

Woonstart biedt plaats aan 9 jongeren. Daarnaast biedt dit project begeleiding aan jongeren die kort een time-outplek nodig hebben in een crisissituatie.

Het eerste jaar (2018) is met een 100% bezetting en hoge tevredenheid van de jongeren succesvol afgerond. Er wordt nauw samengewerkt met o.a. de gidsen, de woningbouwcorporatie, uitzendbureaus en inkomensinstanties. De pilot wordt in 2019 omgezet in een vast project met subsidie vanuit de gemeente Dronten.

Ambitie voor 2019

Voor 2019 is de ambitie een hoofdbewoner te werven, bijvoorbeeld een (gratis) inwonende student. Deze persoon kan o.a. als rolmodel fungeren voor de dagelijkse gang van zaken in huis.

Jongeren geven ons mooie cijfers

Teammanager Peter Brand: "Jongeren krijgen meer verantwoordelijkheid in dit project, ze leren zelf regie te nemen over hun leven".

In 2018 was Woonstart bijna volledig bezet door jongeren van 18 of 19 jaar. Ook het logeerbed werd af en toe gebruikt. De jongeren geven Woonstart een rapportcijfer tussen de 8 en de 10.



Eerder de juiste hulp, gewoon op school of in de wijk

Oké op school biedt in Almere al 10 jaar trainingen en voorlichtingslessen op school en in de wijk. Het is bedoeld voor kinderen die op school risicogedrag laten zien. Scholen kunnen leerlingen zelf aanmelden bij Oké op school.

De 14 trainers van Oké op school zijn verdeeld over de 10 wijken van het Passend Onderwijs in Almere. Iedere wijk heeft een vaste trainer, die op school zowel voorlichtingslessen als trainingen aanbiedt. De trainer helpt de leerling om de nieuw geleerde vaardigheden toe te passen op school en in de eigen sociale omgeving. De trainer werkt actief samen met de ketenpartners in de wijk.

Oké op school is daarmee een mooi voorbeeld van transformatie van zorg: vroegtijdig de juiste hulp bieden (preventie), het opvoedkundig klimaat versterken, hulp bieden in de leefwereld van de jeugdige (dichtbij), voorkomen van doorstroom naar geïndiceerde zorg. Samen met de collega's van Sterk in de klas en Sterk voor school (0-6 jaar) werkt Oké op school wijkgericht in het nieuwe Almeerse project Sterk in de Wijk (zie ook pagina 11).

Oké op school Resultaten in 2018

386 voorlichtingslessen in de klas

Over thema's van sociale veiligheid zoals sociale media, pesten, groepsdruk en weerbaarheid, identiteitsontwikkeling, baldadigheid en de gevolgen daarvan.

739 leerlingen volgden een training

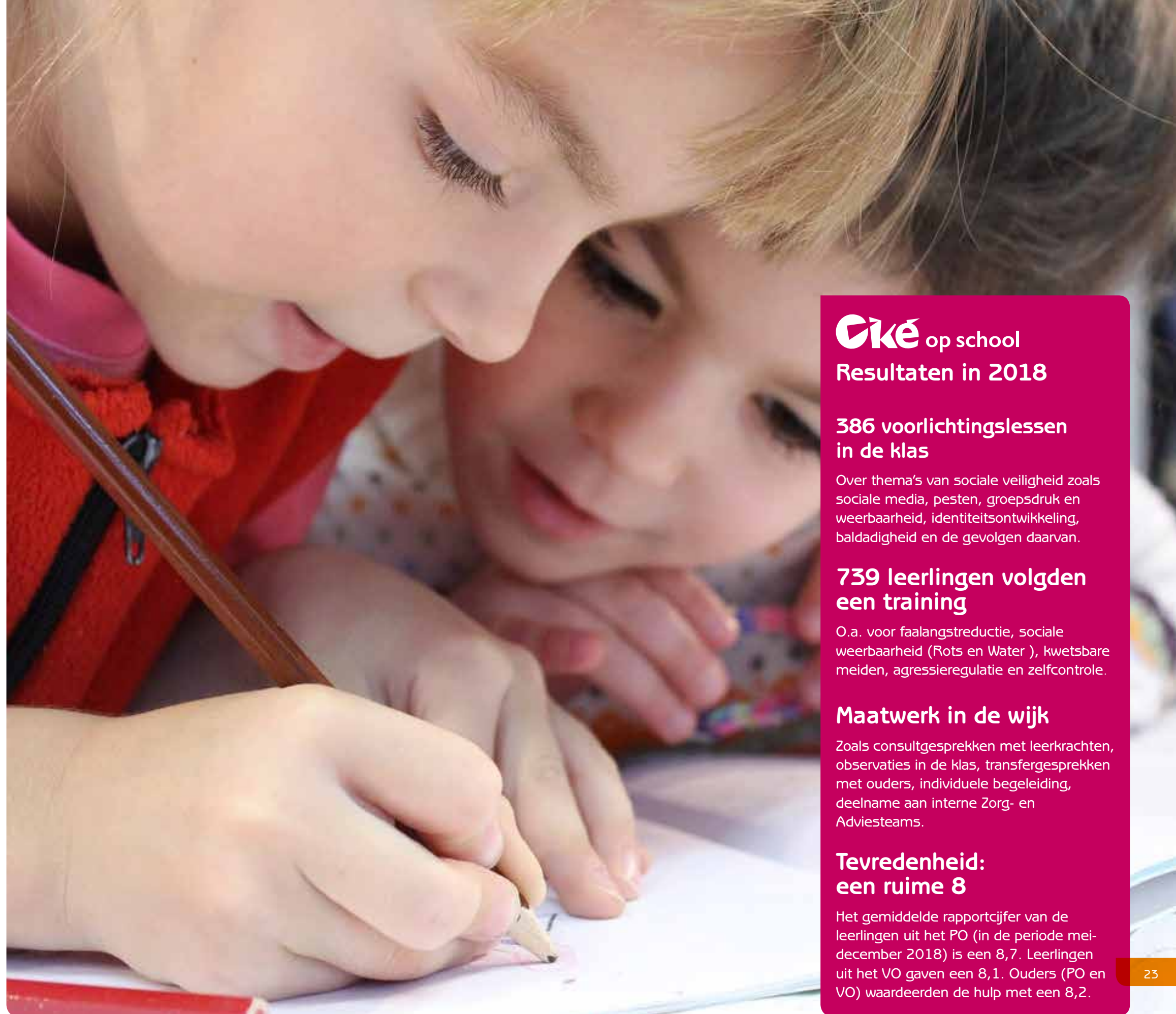
O.a. voor faalangstreductie, sociale weerbaarheid (Rots en Water), kwetsbare meiden, agressieregulatie en zelfcontrole.

Maatwerk in de wijk

Zoals consultgesprekken met leerkrachten, observaties in de klas, transforgesprekken met ouders, individuele begeleiding, deelname aan interne Zorg- en Adviesteams.

Tevredenheid: een ruime 8

Het gemiddelde rapportcijfer van de leerlingen uit het PO (in de periode mei-december 2018) is een 8,7. Leerlingen uit het VO gaven een 8,1. Ouders (PO en VO) waardeerden de hulp met een 8,2.



Pleegzorg: zo thuis mogelijk opgroeien

Wanneer kinderen (tijdelijk) niet thuis kunnen wonen heeft opvang in een gezinssituatie de voorkeur.

Vitree kijkt hierbij altijd naar mogelijkheden binnen het directe netwerk van het gezin en maakt gebruik van pleeggezinnen uit het bestaande bestand.

Soorten pleegzorg

Er zijn verschillende vormen van pleegzorg: voor korte of voor langere tijd, zeven dagen per week of een dag(deel) per week, voor weekenden en vakanties of tijdens crisissituaties.

In alle situaties geldt: waar mogelijk werken we er naar toe dat een kind weer thuis kan wonen.

Met de fusie per 1 januari 2018 zijn vanuit Triade 11 gezinshuizen toegevoegd aan onze gezinsgerichte vormen van opvang. Een mooi alternatief voor kinderen of jongeren die gezien de problematiek niet in een pleeggezin opgevangen kunnen worden.

Pleegouders zijn hard nodig

Door de keuze minder kinderen op te vangen in de 24-uurszorg is er een toenemende vraag naar pleeggezinnen ontstaan. Er is een structureel tekort aan pleegouders. Het werven van nieuwe pleegouders en het behouden van al bestaande pleegouders is een belangrijk speerpunt.

Almere zoekt pleegouders

Om meer Almeerse kinderen in de eigen stad te kunnen opvangen, investeert de gemeente Almere in een lokale wervingscampagne: 'Almere zoekt pleegouders'. Dit wordt uitgevoerd door een projectleider van Vitree.

830

Vitree was in 2018 contractueel hoofdaannemer voor totaal 830 pleegkinderen

- 669 uitgevoerd door Vitree
- 161 via onderaannemers

496

Met dank aan onze 496 pleeggezinnen

- 206 netwerk
- 290 Vitree-bestand

Looptijd project: 1 okt. 2017 – 31 dec 2018. Voor 2019 is opnieuw subsidie voor werving van pleegouders toegekend.

Subsidie: gemeente Almere.

Aanpak:

Ad 1. Met de inzet van een cross mediale wervingscampagne is een beroep gedaan op inwoners om te kijken of er in hun hart en huis ruimte is voor een pleegkind.

Ad 2. Om bestaande pleegouders te behouden worden activiteiten georganiseerd. Zo vindt tweemaandelijks een Pleegouder Café plaats. Hier leren pleegouders elkaar kennen, krijgen zij deskundigheidsbevordering en er is ruimte voor het delen van ervaringen.

Resultaten 2018

- 18 nieuwe pleeggezinnen in Almere
- Bestaande pleegouders zijn behouden

Alle wervingsactiviteiten voor pleegzorg worden afgestemd met landelijke acties vanuit Pleegzorg Nederland.

Steunouderproject PIT

"Wie kan mijn moeder helpen, zodat ik thuis kan blijven wonen." Dit was de vraag van de 10-jarige Kim uit Dronten. Aanleiding voor Vitree om een innovatief pleegzorgproduct te ontwikkelen rondom steunouderschap. Passend bij de transformatie, door het versterken van de thuissituatie (eigen kracht), voorkomen van uithuisplaatsing of bevorderen van een snelle terugplaatsing en het voorkomen van dure vormen van zorg.

In 2018 zijn ook in de gemeenten Almere en Zeewolde succesvolle PIT- trajecten uitgevoerd. In de gemeente NOP zijn verkennende gesprekken gevoerd om PIT in te zetten. Uitdaging is om de juiste pleegouders/steunouders te vinden die passen in deze vorm van opvang.

VITREE ZOEKT MENSEN MET PIT

Wil jij mijn moeder helpen
zodat ik thuis kan blijven wonen?



Wat is PIT

Niet het kind gaat uit huis, maar de hulp komt in huis.

In het steunouderproject PIT kan een kind, dat anders een pleeggezin nodig zou hebben, in het eigen gezin blijven wonen. Een ervaren en opgeleide steunouder biedt hiervoor, naast (mogelijke) opvang in het eigen gezin, ook ambulante ondersteuning aan de biologische ouders.

PIT = Persoonlijke Interactieve Thuisonder- steuning

Wat is een pleegmaatje?

Een **pleegmaatje** is een gescreende vrijwilliger die een betekenisvolle rol speelt in het leven van een pleegkind. Het doel is:

- Netwerk van het kind / de jongere vergroten;
- Speciaal voor het kind / de jongere;
- Ontspanning en gezelligheid;
- Verlichting voor het pleeggezin;
- Kans op breakdown verminderen.

"Ze gaan mee naar voetbal en ze juichen als ik scoor"

Finn (12)

Nieuw: Maatje voor een pleegkind

Iemand die meeleeft, meedenkt en meehelpt, dat is het doel van het project **Pleegmaatjes**, bestemd voor pleegkinderen. Op vraag van de Nederlandse Vereniging voor Pleeggezinnen (NVP) doet Vitree samen met Entrea Lindenhout mee in dit project. Het gaat om het ontwikkelen van een methodiek en werkwijze die over 3 jaar landelijk voor alle pleegkinderen kan worden ingezet. Het project is in september 2018 in Almere gestart en wordt gefinancierd door het Oranjefonds.

Pleegouders zijn belangrijk

Zonder pleegouders geen pleegzorg. We vinden het belangrijk om pleegouders goed te informeren en te trainen. Daarnaast willen we dat pleegouders verbonden zijn aan Vitree. Dat pleegouders graag met ons samenwerken en pleegouder bij ons willen zijn en blijven. Maar ook het pleegouderschap aanbevelen bij andere mensen en zo ambassadeur voor nieuwe pleegouders zijn.

Online trainingen

Voor pleegouders hebben we een lidmaatschap bij de Augeo academy. Zo kunnen pleegouders zelf trainingen volgen. In 2018 zijn deze trainingen ook beschikbaar voor gezinshuisouders.

Expertise Rouw en verlies

Pleegouders krijgen te maken met kinderen die in de rouw zijn; ze zijn uit de directe verbinding met alles wat belangrijk voor hen was. Vitree heeft een speciaal opgeleide rouw- en verliestherapeut in

huis. Met deze expertise wordt training en deskundigheidsbevordering en hulp op maat geboden aan kinderen en (pleeg)ouders.

Pleegzorg app

"Kunnen wij meer nieuws en informatie krijgen vanuit Vitree?". Dit was een verbeterpunt uit de P-toets, een onderzoek naar de (cliënt)tevredenheid in de pleegzorg. Het heeft geleid tot een digitale nieuwsbrief voor pleegouders. Als vervolg daarop is in 2018 een nieuws-app voor pleegouders in gebruik genomen. Zo kan informatie snel worden gedeeld met pleegouders en verwijzers.

Waardering voor eigen kinderen van pleegouders

De eigen kinderen van pleegouders hebben vaak een belangrijke rol in het leven van pleegkinderen. Ze maken plaats en delen hun ouders, speelgoed en vaak nog heel veel meer.

"We kregen 's avonds via een crisisplaatsing een 4-jarig meisje binnen. Aangedaan zat ze op de bank en moest niets van ons hebben. Tot mijn dochter van 13 na een tijdje aan haar vroeg: 'Zal ik je nageltjes lakken?'. Voorzichtig knikte het meisje 'ja', waardoor het ijs was gebroken", aldus pleegmoeder Caroline

Pleeggezinnen gaven aan dat voor de inzet van eigen kinderen meer aandacht en waardering zou mogen zijn. Daarom hebben wij in 2018, met een klein gebaar in de



Davey (rechts op de foto) is de jongste zoon in het gezin van Suzan en Vincent. Pascal (links) kwam er later ook wonen. Hij zegt van zichzelf: "Ik kwam als een 'probleemjongere' maar eigenlijk was ik gewoon een beetje anders. Hier heb ik geleerd hoe het ook kan. Als ik hier niet was gekomen zou het denk ik niet goed met me zijn gegaan. Ik woon nu zelfstandig maar het gezinshuis is mijn thuis."

Samen opgroeien in een gezinshuis. Pascal (17) en Davey (17) vertellen in een uitzending bij Omroep Flevoland hoe het is om samen op te groeien in een gezinshuis.

in de vorm van een cadeautje, aan alle eigen kinderen van pleegouders laten weten dat wij hun bijdrage aan het leven van pleegkinderen zien en waarderen.

Structureel aandacht vragen voor pleegzorg Week van de Pleegzorg

Jaarlijks doen we mee aan de Week van de Pleegzorg. In 2018 was dit in de vorm van de 'Doneer je sporthek actie'. Bij ruim 50 sportclubs in de gemeenten Almere, Zeewolde, Dronten, Lelystad en NOP hebben we spandoeken opgehangen. Zo willen we mensen aan het denken zetten en uitnodigen voor een informatieavond over pleegouderschap. Ook verschenen er diverse interviews met pleegouders in lokale kranten.

Bioscoopreclame in Dronten en Almere

Wie in Almere of Dronten naar de bioscoop gaat kan er niet omheen: Pleegouders zijn hard nodig. De komende drie jaar is voorafgaand aan iedere film in de Meerpaal in Dronten een commercial te zien met een oproep om pleegouder te worden. In Utopolis in Almere is deze commercial zelfs in twee zalen te zien, o.a. in de hoofdzaal op een scherm van 21 meter breed.

Samenwerking lokale partners

Om pleegzorg meer onder de aandacht te brengen en om onze pleeggezinnen leuke activiteiten te kunnen aanbieden werken we graag samen met lokale partners in de Flevolandse gemeenten.

Pleegzorgdag in NOP

In de regio Noordoostpolder is met steun van lokale sponsors (een boer, een bakker en een kweker) een spetterende pleegzorg ontmoetingsdag georganiseerd bij Netl in Kraggenburg.

Fancards Almere City FC

In Almere is voetbalclub Almere City FC een enthousiaste samenwerkingspartner. Niet alleen doneren zij hun sporthek, maar ook werden 150 fancards beschikbaar gesteld. Hiermee konden zo'n 40 pleeggezinnen gratis drie wedstrijden bijwonen.



Weekendpleegouders: 'Blij dat we doorgezet hebben'

Niet dat de gedachte 'we stoppen ermee' serieus was, maar het heeft wel door hun hoofd gespeeld. "Dat was als we een baaldag hadden", zegt Rosanne. "We zijn blij dat we doorgezet hebben".

Samen met haar man Olaf is Rosanne de Boer weekendpleegouder. De twaalfjarige Fleur komt om de drie weken een weekend logeren, binnenkort al vijf jaar lang. Ze verheugt zich nu al op een feestje.

Uit: Blik op Zeewolde, 8 november 2018

Gezinshuis: kleinschalig alternatief voor thuis opgroeien

Soms is thuis wonen voor kortere of langere tijd niet mogelijk. Als de problematiek te heftig is voor een pleeggezin, biedt opvang in een gezinshuis uitkomst.

In een gezinshuis is intensieve begeleiding van een professional in dienst van Vitree, de gezinshuisouder. De nadruk ligt op het opgroeien in een veilige en stabiele omgeving; zo gewoon mogelijk.

Mooi voorbeeld in Dronten

Voor veel jongeren is de overstap van de beschermde omgeving van een gezinshuis naar zelfstandig wonen een grote stap. Samen met de gemeente Dronten is in 2018 een nieuw uitstroomtraject ontwikkeld. Het gaat om een zogeheten warme overdracht bestaande uit zelfstandig wonen met begeleiding vanuit het gezinshuis naar ambulante begeleiding vanuit de gemeente (WMO). Twee jongeren konden op deze wijze zelfstandig gaan wonen in Dronten. Een mooi voorbeeld van afschaling van 24-uurszorg.

Gezinshuis: zo gewoon mogelijk

Een gezinshuis is een kleinschalige vorm van opvang voor kinderen die niet langer thuis of in een pleeggezin kunnen wonen. De kinderen komen vaak uit een gezin waar veel problemen zijn of waar ze niet veilig zijn. Het is bedoeld voor kinderen die langere tijd hulp nodig hebben.

Een gezinshuis lijkt op een normaal gezin. De gezinshuisouders zorgen 24 uur per dag, 7 dagen in de week voor de kinderen. Het verschil met pleegzorg is dat er in een gezinshuis sprake is van een professionele opvoeder. Eén of beide gezinshuisouders krijgen betaald door Vitree voor de zorg aan de kinderen.

2018

Aantal gezinshuizen:	22
• Gezinshuis (Vitree)	11
• Gezinshuis (onder aanneming)	11
Aantal cliënten:	59
• Gezinshuis (Vitree)	25
• Gezinshuis (onder aanneming)	34

Vitree is hoofdaannemer voor gezinshuizen in Flevoland.



Mina (16 jaar) woont in een gezinshuis

“Met steun van Roy is het mij gelukt mijn kappersopleiding af te maken”.

“Ik heb nog nooit zo lang ergens gewoond. Ik ben blij dat ik hier ben, hier voel ik me veilig en ik wil hier ook blijven wonen. Nu ik ouder ben kan ik ook meer mijn eigen leven organiseren en dat vind ik heel fijn. Pas nadat ik hier al twee jaar woonde hoorde ik dat Roy er geld voor krijgt om hier met ons te wonen. Ik heb nooit het gevoel gehad dat het zijn werk is. Dit is gewoon mijn thuis”.

Nina's droom is een eigen kapsalon beginnen.

“Dit is gewoon mijn thuis”

Mee leren doen in Nederland: alleenstaande minderjarige statushouders

Twee jaar geleden is Vitree, in opdracht van Nidos (jeugdbescherming voor vluchtelingen), gestart met een bijzonder project voor begeleiding en huisvesting van alleenstaande minderjarige statushouders (AMS). In de aanbestedingsprocedure afgelopen jaar werd een vervolgopdracht voor 2019 niet aan Vitree gegund.

Het gaat om het bieden van huisvesting en begeleiding aan jonge vluchtelingen van 14 tot 18 jaar met een verblijfsvergunning, die voor de opgave staan te integreren in onze maatschappij.

Met 18 locaties in Almere, Lelystad, Kampen, Zwolle en Steenwijk hebben we huisvesting en begeleiding geboden aan 100 jongeren per jaar.

Rond de zomer zijn we gaan afbouwen. De jongeren zijn uitgestroomd naar andere contractpartners of zelfstandig gehuisvest in de gemeenten waar onze AMS locaties waren gevestigd. De medewerkers hebben allen een nieuwe baan gevonden. De panden zijn teruggegeven aan de verhuurders of worden omgebouwd voor andere zorgactiviteiten.

Het was een bijzondere opdracht en een voorrecht om met een fantastisch team professionals een thuis te bieden aan de jongeren en hen op weg te helpen naar een nieuwe toekomst in een nieuw land.



Dank je wel Nederland

In de Week van het Vergeten Kind 2018 mocht een aantal AMS- jongeren in Almere meedoen met een voetbalclinic bij de profs van Almere City FC.

Vitree-begeleider Arnold Huizenga vertelde aan Omroep Flevoland hoe belangrijk het voor deze jongens is om mee te mogen doen. Om geïnspireerd te worden om lekker te bewegen, gezien te worden en eens iets anders te doen. De Syrische Adnan vulde aan: **“Dank je wel Nederland, voor alle mensen die ons helpen”.**

Hulp complexe scheidingen: kinderen groeien op in oorlogsgebied

Met het verplicht stellen van een ouderschapsplan bij een scheiding is er een enorme toename van vragen als gevolg van complexe ofwel (hoog)conflictscheidingen. Mede op verzoek vanuit de rechtbank biedt Vitree hulp bij deze complexe scheidingen. Doel: opvoed- en/of ontwikkelingsproblemen bij kinderen voorkomen of verminderen.

Sinds 2017 heeft Vitree een specialistische afdeling Complexe scheidingen met:

- **Ouderschapsbemiddeling:** voor ouders van kinderen (0 - 18 jaar) die verward zijn in een complexe scheiding;
- **Begeleide Omgang Plus:** voor gezinnen waarin de omgangsregeling niet op gang komt met als gevolg ontwikkelrisico's voor het opgroeiende kind;
- **Kindercoach:** kinderen een stem geven binnen de ouderschapsbemiddeling.

"Iedereen heeft het over het belang van het kind. Het probleem is dat iedereen hier een eigen visie op heeft en het in de praktijk lang niet altijd duidelijk is wat 'in het belang van het kind is', Rouvoet 2017".

Vitree is aangesloten bij de landelijke Vereniging Ouderschap Blijft en neemt

deel aan een landelijke Projectgroep. Medewerkers zijn opgeleid volgens de methodiek Ouderschap Blijft. Ouders en kinderen worden (indien noodzakelijk) doorverwezen naar passende hulp (GGZ, juridisch traject, therapie etc.). Vitree onderhoudt hiervoor nauwe contacten met ketenpartners.



Een greep uit de uitgangspunten van de afdeling Complexe scheidingen

- Ouders hoeven niet verder met elkaar, maar het kind moet wel verder met beide ouders.
- Als kind heb je twee ouders en zou je geen keuze hoeven maken tussen een van hen.
- Kwalitatief contact met de ouder is belangrijker dan kwantiteit.
- Geen enkele zorgregeling staat garant voor het welzijn van een kind. Een zelf onderhandelde en flexibele regeling werkt het beste. Opgelegde regelingen zonder akkoord van (één van de) betrokkenen zorgen voor blijvende strijd.

Behalve in Almere heeft Vitree in 2018 ook in Zeewolde, Dronten, NOP en IJsselland ouderschapsbemiddeling ontwikkeld en uitgevoerd.

Resultaat

Gemiddeld bestaat een traject ouderschapsbemiddeling uit 8 afspraken. Bij bijna 50% van de cliënten heeft de ouderschapsbemiddeling geleid tot structurele afspraken tussen ouders.

Ambitie voor 2019 is o.a. (eerder) doorverwijzen naar passende zorg, invoeren van een intake en inzet van therapeuten voorafgaand aan start bemiddeling (zoals rouw en verlies).

Redelijkheid is soms volledig zoek

Op de Escalatieladder van Friedrich Glasl (model uit 1997) vallen de meeste ouderbemiddelingszaken in de onderste drie treden van het model: de vechtfase.

Tijdens deze situatie van hoogconflict verliest de één of de ander, of verliezen beiden. Het is oorlog. De waarheid doet er niet meer veel toe. Rechtvaardigheid ook niet en de redelijkheid is volledig zoek. Dit maakt bemiddelen lastig. Dit geeft aan hoe ingewikkeld de positie van een kind thuis is: in oorlogsgebied.

AAN ALLE GESCHIEDEN OUDERS VAN NEDERLAND

Met deze brief willen wij jullie laten weten hoe wij ons voelen. 'Wij' zijn de **70.000 kinderen per jaar** die op een dag te horen krijgen dat hun ouders uit elkaar gaan. Op die dag wordt alles wat veilig en vertrouwd was ineens anders. Veel van ons moeten verhuizen, naar een andere school, wennen aan jullie nieuwe liefdes en in het ergste geval 1 van de ouders heel erg missen. **En dat doet pijn.**

We willen **ZÓ** graag allebei onze ouders in ons leven. Twee ouders die van ons houden en ons groot zien worden. Twee ouders die staan te juichen langs de lijn, trots zijn als we goeie cijfers halen en alles willen weten over ons eerste gebroken hart. Die samen op de eerste rij zitten als we examen doen en liefdevol hun eerste kleinkind vasthouden.

Weten jullie wel hoeveel verdriet we soms stiekem hebben? Als we de boodschapper moeten zijn. Als we moeten luisteren naar de gemene dingen die jullie over elkaar zeggen. Als we zien dat jullie elkaar negeren waar we bij zijn. Weten jullie wel hoe moeilijk het is om van jullie allebei te houden, terwijl dat soms van 1 van jullie niet mag? Dat we dan maar niks zeggen over hoe leuk het weekend was?



Uit: **Brief aan alle gescheiden ouders**, Villa Pinedo, 2017

Nieuws uitgelicht

Nieuwe website Oké op school live!

De website van Oké op school is in 2018 vernieuwd, verbeterd en in een kleurrijk jasje gestoken. Vormgegeven in lijn met de website van Vitree. Het is een frisse en vrolijke website voor zowel verwijzers, ouders als leerlingen waar het gebruiksgemak voorop staat. Benieuwd? Zie www.okeopschool.nl



Is Transformeren saai?

Onlangs heeft promovenda Sharon Stellaard zich laten opleiden tot gecertificeerd Lego®Serious®Play®facilitator. Als onderzoeker was ze blij verrast over de wetenschappelijke onderbouwing van de methodiek: de relatie tot spelen en leren en de verbinding tussen hoofd en handen ten aanzien van veranderstrategieën. De methodiek is heel helder en inzichtelijk. De toepassingsmogelijkheden maken Lego®Serious®Play® waardevol om te benutten bij transformatievraagstukken. Er is namelijk niet alleen aandacht voor het eigen model, maar ook voor de veelkleurige wereld er om heen.



Academische werkplaats: Samen op School

ACADEMISCHE
WERKPLAATS
SAMEN

Vitree heeft in 2018 actief deelgenomen aan activiteiten van de academische werkplaats 'Samen op School'. Dit transformatieprogramma wil door betere samenwerking tussen onderwijs en jeugdhulp bevorderen dat zo min mogelijk kinderen uitvallen op school en kinderen minder gebruik hoeven te maken van (zwaardere) vormen van ondersteuning.

Hoe?

Door kennis te delen en onderzoek te doen, praktisch en toegepast, met inbreng van leerkrachten, ouders en jongeren.

Vitree-collega Sharon Stellaard doet promotieonderzoek binnen de Academische werkplaats 'Samen op School'. Samen met Jantien Gerdes gaf zij in maart 2018 een interactieve lezing om de wetenschap en de praktijk te verbinden.



Vitree is erbij - Almere on stage

"Alles mag je worden, behalve ongelukkig" Dat was het thema van Almere on Stage. Een jaarlijks terugkerend beroepenfeest voor ruim

1000 Almeerse VMBO leerlingen. Naast een informatiemarkt kwamen 18 VMBO-leerlingen bij Vitree kennismaken met het werkveld Jeugdhulpverlening.

Afscheid van ons pand de Kamp

Bijna 20 jaar hebben we in Lelystad het pand aan de Kamp in gebruik gehad. In 2018 is het verkocht en krijgt het een woonbestemming. Vitree-medewerkers kunnen voortaan gebruik maken van de werkplekken in het pand aan de Grietenij. Daar werken we samen in onze nieuwe fusieorganisatie Triade Vitree.



JINC - Bliksemstage voor leerlingen

"Ieder kind verdient een eerlijke kans op de arbeidsmarkt. Maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen en veel werkloosheid krijg je nauwelijks kans om je dromen waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst" – aldus de website van JINC. Die visie spreekt ons aan en daarom ontvingen wij in 2018 10 leerlingen van het Buitenhout College in Almere voor een bliksemstage.

Bedankt voor de extra hulp

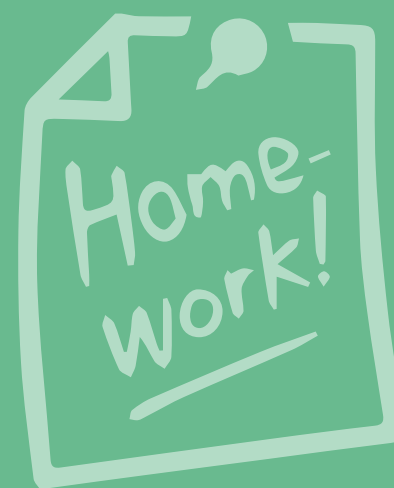
Fondsenwerving krijgt steeds meer een plek binnen onze organisatie. De ambitie voor de komende jaren is dit verder uit te breiden om zo ook meer kinderen en jongeren een extraatje of financiële bijdrage te kunnen geven. Vitree heeft nu contact met o.a. Pape Fonds, Fonds bijzondere noden, Sport (en cultuur) fonds, Het Vergeten kind, maar ook met

winkelketens als Ikea en indirect Action en Bol.com. De grootste partij waar Vitree afgelopen jaren mee heeft samengewerkt is (nationaal fonds) Kinderhulp. Namens alle kinderen en jongeren bedanken wij hen. Voor de zwemles, nieuwe voetbalschoenen, de inrichting van een kamer, een fiets, op vakantie kunnen gaan, een pannenset en een bril.



A-diploma!

Thijmen (6 jaar) heeft het afgelopen jaar zwemles gehad dankzij de bijdrage van Kinderhulp. Het is hem gelukt om binnen het jaar te leren zwemmen. Nu gaat hij nog een poosje door voor zijn B-diploma.



Eigen laptop

Samantha (15 jaar) heeft voor haar schoolopleiding een laptop nodig. Zij is een van de vele scholieren die door Kinderhulp een laptop heeft kunnen aanschaffen, waardoor huiswerk maken en meedoen in de les makkelijker is.



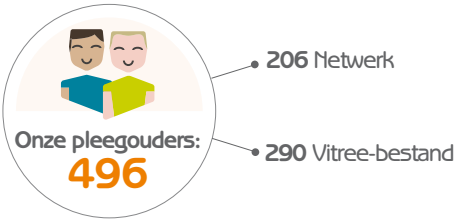
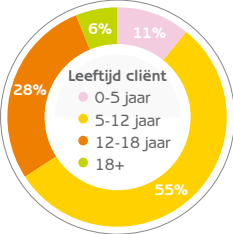
Gerealiseerde hulp

Uitgevoerde (preventieve) jeugdzorg	2015	2016	2017	2018
Oké op school + Sterk in de klas	720	741	747	1.326
Ambulante zorg**	800	1.063	1.445	1.717
Ouderschapsbemiddeling			101	140
Dagbehandeling				316
Pleegzorg Gezinshuis***	675	630	649	830
24-uurszorg	289	331	294	296
Crisis zorg	70	126	161	157
AMS	n.v.t.	61	148	121
TOTAAL	2.709	3.056	3.545	4.903 ****

* Oké op school: exclusief 386 voorlichtingslessen aan schoolklassen en geboden maatwerk
** Ambulante zorg: 457 uitgevoerd in de vorm van Onderwijs Jeugdhulparrangement en 37 via onderaannemerschap
*** Pleegzorg: 669 uitgevoerd door Vitree en 161 via onderaannemerschap, Gezinshuis 25 uitgevoerd door Vitree en 34 in onderaannemerschap
**** Sommige cliënten hebben meerdere vormen van zorg gehad. Aantal unieke cliënten is **4.784**

NB Met de fusie (1 januari 2018) wordt de jeugdhulp van voorheen Triade uitgevoerd door Vitree.

Personeel			
Aantal personeelsleden in loondienst ultimo	2018	511	(2017: 565)
Aantal FTE in loondienst ultimo	2018	383	(2017: 413)



Omzet

Financiering (in €)	2015	2016	2017	2018
Wlz	5.496.495	4.294.301	1.997.890	6.601.462
Jeugdwet	28.042.448	29.854.863	31.457.609	42.344.089
WMO	40.849		169.532	5.218.971
Nidos	n.v.t.	1.520.937	2.972.997	2.126.893
Overig				2.654.971
TOTAAL	33.625.12	35.710.950	36.598.028	58.946.386

In en met het gezin

Zorgvorm	Voor wie	Modules/interventies * opgenomen in de databank effectieve jeugdinterventies (NJI)
Diagnostiek en Therapie	Voor jeugdigen (4 – 23 jaar) die o.a. last hebben van (ingrijpende) gebeurtenissen of (psychische) problemen die de sociale en emotionele ontwikkeling van het kind belemmeren, waarbij de ontwikkeling is gestagneerd.	Diagnostiek o.a. • persoonlijkheids-, intelligentie-, neuropsychologisch onderzoek Therapie o.a. • PMT: Psychomotore therapie • PMTG Psychomotore gezinstherapie • Speltherapie • EMDR* • CGT: Cognitieve gedragstherapie • Systeemtherapie
Hulp bij Complexe scheiding	Voor ouders van kinderen 0-18 jaar die verward zijn in een conflictscheiding en waarbij dit leidt tot ontwikkelingsproblemen van het kind.	• Ouderschapsbemiddeling • Begeleide omgang • Kindercoach <i>volgens de methodiek Ouderschap Blijft*</i>
Ambulante gezinsbehandeling	Voor jeugdigen die opgroeien in gezinnen met meerdere problemen.	• Intensieve Pedagogische Thuisbehandeling (IPT)* • Intensieve Ambulante Gezinsbegeleiding (IAG)* • Intensieve Orthopedagogische Gezinsbehandeling (IOG)* • Langer-durende Orthopedagogische Gezinsbegeleiding (LOG) • IOG – Erger Voorkomen* • Volledig Pakket Thuis (VPT) • Video Interactiebehandeling (VIB)* • Triple P* • Erger Voorkomen (voor jeugdigen met crimineel en overlastgevend gedrag)
Ambulante Spoedhulp	• Acute hulp voor jeugdigen 0-18 jaar in wiens gezin sprake is spoedeisende problemen en/of crisis • Acute hulp voor jeugdigen (0- 23 jaar) die thuis worden mishandeld	• Crisisinterventie kortdurend (vraagverheldering, gezinsonderzoek, gezinstaxatie) • Families First – crisishulp aan huis* • Ambulante Spoedhulp*
Ambulante Begeleiding en Behandeling	Voor jeugdigen (17 – 27 jaar) met complexe psychosociale problematiek en/of jonge/aanstaande ouders (met kind)	• Ambulante Zelfstandigheidstraining • Ambulante Zelfstandigheidstraining voor Jonge moeders

* dit overzicht geeft een impressie van onze zorgen en is in die zin niet volledig compleet.

Voor school, op school of na schooltijd

Zorgvorm	Voor wie	Modules/interventies * opgenomen in de databank effectieve jeugdinterventies (NJI)
Consultatie	- Hulpverleners in het voorveld - Leerkrachten in het onderwijs - Pedagogisch medewerkers in de kinderopvang	
Preventieve jeugdhulp <i>Oké op school</i> <i>Sterk in de klas</i> <i>Sterk voor school</i>	- Oké op school en Sterk in de klas: Leerlingen PO en VO in regulier onderwijs, die dreigen uit te stromen richting specialistische vormen van jeugdhulp. - Sterk voor school: kinderen 0 - 6 jaar met opvallend (risico)gedrag	Sterk in de Klas - interventie: Gezin Centraal* Trainingen Oké op school - Agression Replacement Training (ART)* - Sociale vaardigheden - Faalangstreductie - Zelfcontrole* - Concentreren kun je leren - Rots en Water* Verbeteren sociale weerbaarheid - Kiezel en Druppel* Verbeteren sociale weerbaarheid - Pink Perfect: weerbaarheidstraining voor meiden m.b.t. seksualiteit - Top Dog - Denken+Doen=Durven* - Perfect Ninja's (i.s.m. De Schoor) Voorlichtingsles Oké op school - OKé-met-jezelf = les over identiteitsontwikkeling - OKé-met-de-klas = les over sfeer in de klas, waaronder (digitaal) pesten - OKé-met-de-groep = les over groepsdruk en weerbaarheid. - OKé-met-sociale-media = les over de invloed van sociale media - OKé-met-verleidingen = maatwerkles op scholen over trends zoals bijv. Loverboys, pinpas fraude, etc.
Onderwijs Jeugdhulp Arrangement	- Jeugdigen in de kinderopvang of op school met complexe gedragsproblematiek en/of werkhoudingsproblemen - Jeugdigen die dreigen uit te stromen en/of zwaardere vormen van zorg nodig hebben	- Trainingen: -Sociale vaardigheden* -Rots en Water* -Kiezel en druppel* - Psychomotore therapie* - Ambulante begeleiding - Ambulante (gezins)behandeling* - Naschoolse opvang

Hulp bij een ontwikkelingsachterstand

Zorgvorm	Voor wie	Modules/interventies * opgenomen in de databank effectieve jeugdinterventies (NJI)
Specialistisch Kinderbehandelcentrum	Jeugdigen (0 -19 jaar) met één of meerdere van de volgende aandachtspunten: - een (ernstige) ontwikkelings-achterstand - een verstandelijke beperking - lichamelijke beperkingen - autisme - psychische problemen - moeilijk te begrijpen gedrag	Behandeling met individuele aandacht en groepsactiviteiten interventie: Gezin Centraal*
Dagbehandeling	Voor kinderen van 2 – 5 jaar die achter zijn geraakt in hun ontwikkeling in combinatie met o.a. spraak-/taalachterstand en gedragsproblematieken ADHD, ASS, PDD-NOS of een problematische gehechtheid.	Dagbehandeling interventie: Gezin Centraal*
Buitenschoolse begeleiding	Jeugdigen (4 – 12 jaar) met een leer- en ontwikkelingsachterstand of verstandelijke beperking.	Naschoolse begeleiding en opvang

In een veilige vervangende gezinssituatie

Zorgvorm	Voor wie	Modules/interventies * opgenomen in de databank effectieve jeugdinterventies (NJI)
Pleegzorg	• Jeugdigen (0 – 18 jaar) in een acuut onveilige thuissituatie • Met en zonder een licht verstandelijke beperking • In combinatie met gedragsproblemen en/of psychiatrische problemen • En/of ter (tijdelijke) ontlasting van het gezin	• Crisispleegzorg • Tijdelijke pleegzorg • Pleegzorg voor langere tijd • Pleegzorgplus • Maatwerkpleegzorg • Deeltijd pleegzorg • Ondersteunings pleegzorg • PIT (Persoonlijke Interactieve Thuisondersteuning) • Begeleide omgang • Diagnostiek • Systeemtherapie • Video interactie begeleiding* • Rouw en verliesverwerking • Training Zorgen voor getraumatiseerde kinderen • Gezinsonderzoek gericht op perspectief • Perspectief-onderzoek
Gezinshuizen	• Jeugdigen (4 – 18 jaar) • Met en zonder een licht verstandelijke beperking • In combinatie met gedragsproblemen en/of psychiatrische problemen • Die professionele behandeling nodig hebben in een kleinschalige gezinsgerichte woonvorm	Gezin Centraal*

Op een 24-uurs verblijf locatie

Zorgvorm	Voor wie	Modules/interventies * opgenomen in de databank effectieve jeugdinterventies (NJI)
24-uurs behandeling	• Jeugdigen met complexe gedrags- en psychiatrische problematiek, waarbij de behandeling thuis niet mogelijk is. • En/of in een acuut bedreigende (gezinssituatie)	• Behandeling met verblijf • Intensieve Behandeling met verblijf • Crisis- en observatieopname • 24-uurs behandeling
24-uurs Behandeling gericht op zelfstandig wonen	• Jeugdigen (16 – 23 jaar) met complexe gedragsproblemen die zelfstandig willen leren wonen.	• Begeleid zelfstandig wonen met verblijf • Intensief Begeleid Zelfstandig Wonen met verblijf • Verblijf in Trainingscentrum • 24-uurs Intensieve Zelfstandigheidstraining • 24-uurs Zelfstandigheidstraining
24-uurs Behandeling Moeder en Kind	• Jonge (aanstaande) moeders (±16 – 23 jaar) die niet bij hun ouders/ verzorgers kunnen wonen en structuur en ondersteuning nodig hebben bij het moederschap en zelfstandig functioneren.	• Verblijf in Trainingscentrum voor Jonge Moeders LVB • 24-uurs Zelfstandigheidstraining voor Jonge Moeders
Woonstart	• Jongvolwassenen (16 – 27 jaar) die korte of langere tijd gebruik hebben gemaakt van een jeugdhulp- of beschermd wonen- voorziening, die toe zijn aan een volgende stap, niet terug naar huis kunnen, maar zich nog niet zelfstandig kunnen redden. • Jongeren die time-outplek nodig hebben in crisissituatie.	24-uurs Begeleiding gericht op zelfstandig wonen
AMS Huisvesting en begeleiding	• Alleenstaande minderjarige statushouders <i>(per 1 januari 2019 afgebouwd: aanbesteding niet gegund aan Vitree)</i>	• Kinderwoongroepen (KWG) tot max. 12 jongeren met 24-uurs begeleiding • Kleinschalige Wooneenheden (KWE) voor ongeveer 4 of 5 jongeren met ondersteuning onder andere na schooltijd en in de avond • Kleinschalige Wooneenheden Plus (KWE+) ongeveer 6 tot 8 jongeren, met meer begeleidingsuren.



Postbus 144
8200 AC Lelystad

Grietenij 17-05
8233 BP Lelystad

088 17 87 110

info@vitree.nl
www.vitree.nl